

ASOCIATIA G.A.L. ULMUS MONTANA

RAPORT FINAL DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA

AUGUST 2025



Proiect finanțat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR). Programul Național de Dezvoltare Rurală este implementat de Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR). PNDR este finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală.

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

RAPORT FINAL DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA

REPREZENTANT LEGAL - ROTARIU VASILE

Cuprins

1. Rezumat	4
2. Introducere - Scopul raportului de evaluare.....	5
3. Informatii generale privind SDL	7
3.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului	7
3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc	9
4. Cadrul de evaluare si metodologia.....	14
5. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL.....	32
5.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL	32
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie	34
6. Raspuns la intrebarile de evaluare	35
7. Factorii de success si esec in implementarea SDL.....	44
8. Concluzii si recomandari	46

Anexe

Anexa 1 la raport - Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL

Anexa 2 la raport - Centralizarea si analiza raspunsurilor furnizate in urma completarii chestionarelor (pentru intrebarile cu variante posibile de raspuns

ABREVIERI:

AM PNDR - Autoritatea de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala, structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale responsabila cu implementarea Programului National de Dezvoltare Rurala

AFIR - Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, institutie publica cu personalitate juridica, subordonata Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale

CRFIR - Centru Regional pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica regionala in subordinea Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale

CDRJ - Compartimentul de Dezvoltare Rurala Judetean, structura fara personalitate juridica, subordonata Autoritatii de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala

DGDR - Directia Generala Dezvoltare Rurala (structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale)

FEADR - Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala, instrument de finantare creat de Uniunea Europeana pentru implementarea Politicii Agricole Comune

GAL - Grup de Actiune Locala, structura care finanteaza la nivel local operatiuni de tip Leader (finantate prin Programul National de Dezvoltare Rurala, Masura 19);

MADR - Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, organ de specialitate al administratiei publice centrale care are rolul de a elabora, implementa si monitoriza politicile si strategiile in domeniile agriculturii, gestiunii durabile a padurilor si dezvoltarii spatiului rural, de a asigura modernizarea si dezvoltarea activitatilor sectoriale si de a garanta transparenta si eficienta in utilizarea fondurilor alocate

OJFIR - Oficiu Judetean pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica la nivel judetean in subordinea AFIR

PNDR - Programul National de Dezvoltare Rurala, documentul in baza caruia se acceseaza Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala si care respecta liniile directoare strategice de dezvoltare rurala ale Uniunii Europene

SDL - Strategie de dezvoltare locala, document strategic elaborat si implementat la nivelul unui grup de actiune locala

1. Rezumat

Analiza teritoriului GAL Ulmus Montana a contribuit la recunoasterea potentialului local si a punctelor forte ale zonei precum si la identificarea obstacolelor aflate in calea dezvoltarii durabile, ajutand, totodata, la identificarea unor solutii eficiente pentru eliminarea acestora. Identitatea specifica zonei GAL Ulmus Montana ii confera acestuia o particularitate aparte, caracterizata prin traditii, obiceiuri, simboluri si valori proprii. Teritoriul GAL Ulmus Montana dispune de un potential local deosebit de important (resurse naturale, forta de munca disponibila, traditii si obiceiuri proprii etc) care a putut fi valorificat in urma implementarii strategiei de dezvoltare locala, contribuind, astfel, la dezvoltarea nivelului de trai in zona, la cresterea veniturilor populatiei rurale si la diversificarea rurala.

In acest context, evaluarea strategiei de dezvoltare locala permite valorificarea la maxim a potentialului local din zona GAL Ulmus Montana prin faptul ca analizeaza relevanta, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta si succesul implementarii strategiei de dezvoltare locala si propune solutii acolo unde sunt identificate probleme, cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.

Aspecte cheie ale raportului de evaluare:

Asociatia G.A.L. Ulmus Montana reprezinta o structura de evaluare si selectie micro - proiecte de tip Leader finantate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala (FEADR), Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR) 2014-2020.

Prin aplicarea de metode si tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana are rolul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea SDL.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana va fi folosita pentru a transmite, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala, **cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.**

La nivelul GAL Ulmus Montana, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a fost realizata avand in vedere urmatoarele teme principale de evaluare, asa cum sunt acestea prezentate in continuare:

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala
- Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie
- Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B
- Valoarea adaugata datorata metodei LEADER
- Factorii de succes si de insucces

La nivelul GAL Ulmus Montana, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a avut in vedere o analiza bazata **pe triangularea metodelor si tehnicilor de evaluare utilizate.** In acest sens, au fost obtinute informatii privind tematicile de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative: Observatia, Studiul documentelor, Ancheta (prin sondaj de opinie), Analiza datelor administrative.

🚦 Pe parcursul procesului de evaluare a implementării strategiei de dezvoltare locală a GAL Ulmus Montana, au fost utilizate atât surse primare de date, cât și surse secundare de date, fiind realizată, de asemenea, **triangularea surselor de date**, adică datele privind tematica evaluării au fost obținute din mai multe surse (din minim trei surse de date).

🚦 Raportul de evaluare curent permite îmbunătățirea gestionării implementării strategiei de dezvoltare locală, în termeni de eficiență, printr-o alocare adecvată a resurselor, conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate în implementarea strategiei și contribuie la o îmbunătățire generală a implementării viitoarelor strategii de dezvoltare locală ale Asociației G.A.L. Ulmus Montana.

2. Introducere - Scopul raportului de evaluare

Prezentul document reprezintă un raport de evaluare prin intermediul căruia se analizează, într-o manieră sistematică și obiectivă, relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța și succesul implementării strategiei de dezvoltare locală gestionată de către Asociația G.A.L. Ulmus Montana.



Prezentul document își propune, asadar, să transmită, tuturor partilor interesate, informații obiective cu privire la ceea ce funcționează și, respectiv, la ceea ce nu funcționează în raport cu strategia de dezvoltare locală a GAL Ulmus Montana, **cu scopul de a face recomandări pentru îmbunătățirea implementării viitoarelor strategii.**

Prezentul raport de evaluare cuprinde o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

In acest sens, raportul de evaluare curent aduce o serie de beneficii Asociatiei G.A.L. Ulmus Montana, dupa cum urmeaza:

- contribuie la identificarea unor eventuale masuri de corectie pentru actuala strategie cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea acesteia;
- permite imbunatatirea gestionarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, in termeni de eficienta, printr-o alocare adecvata a resurselor;
- contributie la invatarea unor lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare in viitor a strategiei de dezvoltare locala;
- determina imbunatatirea capacitatii managementului SDL privind luarea deciziilor si punerea lor in practica;
- conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate;
- contribuie, astfel, la o imbunatatire generala a implementarii viitoarelor strategii de dezvoltare locala;

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala Ulmus Montana serveste, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat de eficiente si sustenabile sunt acestea si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efectele dorite sau nu.

La nivelul Asociatiei G.A.L. Ulmus Montana se efectueaza activitati specifice de evaluare cu privire la implementarea strategiei de dezvoltare locala, respectiv se realizeaza urmatoarele operatiuni:

- se analizeaza strategia de dezvoltare locala prin masurarea gradului in care aceasta are obiective si rezultate relevante;
- se verifica modul in care sunt consumate resursele, respectiv se verifica daca resursele sunt utilizate economic pentru a atinge obiectivele propuse;
- se verifica daca activitatile isi ating scopul propus si daca impactul lor este resimtit la nivelul teritoriului GAL.

Evaluarea prezenta se realizeaza cu scopul de a evalua calitatea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana, prin analiza eficientei (adica a celei mai bune relatii dintre resursele angajate si rezultatele atinse) si a eficacitatii programului (insemnand masura in care obiectivele au fost atinse). **Prezenta evaluare vizeaza intreaga perioada de implementare a strategiei de dezvoltare locala (anii 2016-2025).**

3. Informatii generale privind SDL

3.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului

Asociatia G.A.L. Ulmus Montana s-a constituit in forma actuala la initiativa unor persoane cheie, actori publici si privati, in prezent, membri in asociatia GAL (intreprinzatori privati, lideri ai localitatilor, membri ai organizatiilor ce reprezinta societatea civila). Rezultatul eforturilor depuse in teritoriu de catre actorii locali cheie l-a constituit realizarea unei strategii de dezvoltare locala adaptata nevoilor locale si elaborata in vederea dezvoltarii zonei GAL Ulmus Montana. In baza acestei strategii, GAL Ulmus Montana a fost selectat oficial ca si grup de actiune locala si a obtinut decizia de functionare din partea Autoritatii de Management pentru Programul National pentru Dezvoltare Rurala (AM PNDR).

Asociatia G.A.L. Ulmus Montana a contribuit la imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale, atat pentru familiile de agricultori cat si pentru populatia rurala in sens larg, prin incurajarea teritoriilor rurale sa exploateze modalitati noi prin care sa devina sau sa ramana competitive.

Asociatia G.A.L. Ulmus Montana reprezinta o structura de evaluare si selectie micro - proiecte de tip Leader finantate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala (FEADR), Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR) 2014-2020. Teritoriul GAL Ulmus Montana cuprinde 12 localitati din judetul Bacau, dintre care 11 comune (Ardeoani, Balcani, Beresti-Tazlau, Blagesti, Magiresti, Parjol, Sanduleni, Scorteni, Solont, Strugari, Zemes) si orasul Buhusi.

Prin intermediul strategiei de dezvoltare locala, GAL Ulmus Montana a contribuit la imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale, la dezvoltarea potentialului local prin incurajarea de actiuni inovative (de exemplu, solutii noi la probleme vechi, dezvoltarea unor produse noi, modernizarea activitatilor traditionale prin aplicarea de noi tehnologii etc) si, totodata, la diversificarea si dezvoltarea economiei rurale, in folosul comunitatii. Prin GAL Ulmus Montana s-au finantat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, minoritati, agricol, non-agricol etc). Valoarea publica maxima a proiectelor finantate la nivel de GAL a fost de 200.000 euro.

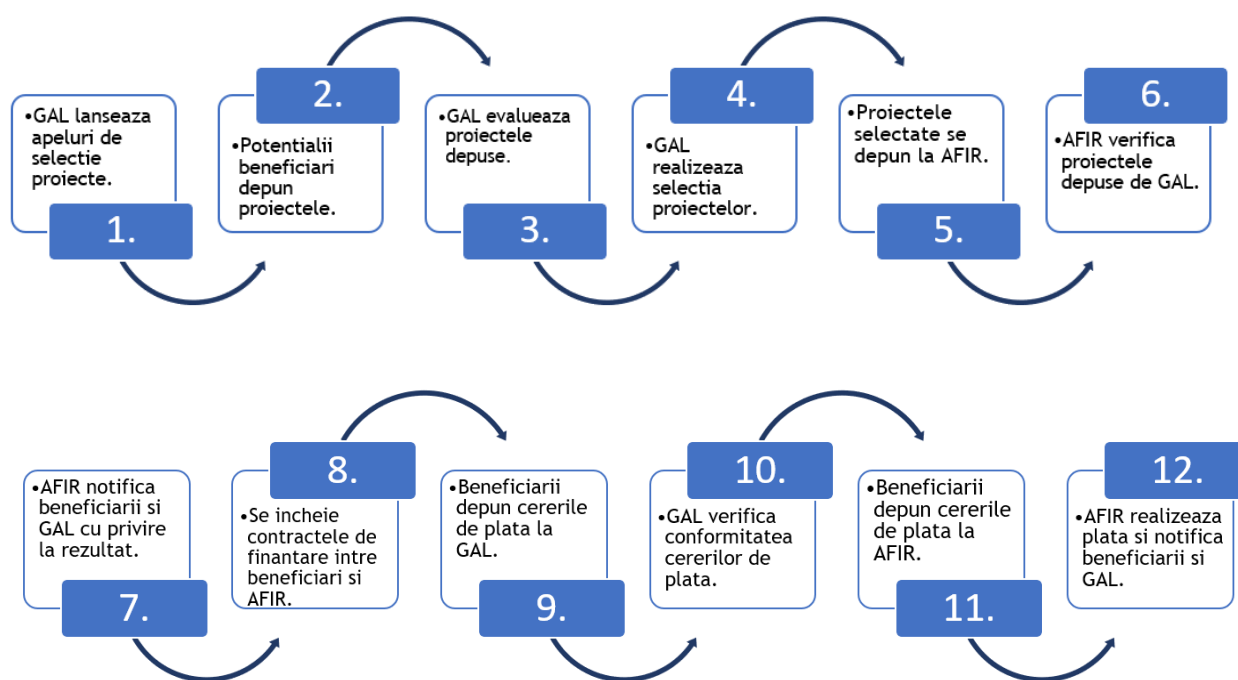
Asadar, Asociatia G.A.L. Ulmus Montana reprezinta solutia concreta prin care comunitatile locale au putut valorifica potentialul din spatiul rural, ca element component al abordarii Leader, abordare prin care s-a incurajat: stimularea parteneriatelor, dezvoltarea economica, sociala si culturala a zonei, transferul de cunostinte si implementarea initiativelor inovative, implicarea cetatenilor in deciziile strategice pe termen lung etc.

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Ulmus Montana s-a materializat in proiecte care s-au implementat in aria de acoperire a GAL, proiecte care au fost sprijinite financiar din fonduri publice, la care s-a adaugat cofinantarea privata (acolo unde a fost cazul). In continuare este prezentata, schematic, activitatea desfasurata la nivelul GAL Ulmus Montana in vederea evaluarii si selectarii de proiecte cu finantare nerambursabila.

Etapele evaluării și selectării de proiecte la nivelul GAL Ulmus Montana

1. GAL Ulmus Montana a lansat apeluri de selecție a proiectelor, folosind mijloacele de informare mass-media.
2. Potențialii beneficiari au depus proiectele la sediul GAL Ulmus Montana.
3. Expertii GAL Ulmus Montana au efectuat verificarea proiectelor depuse.
4. Comitetul de Selecție al GAL Ulmus Montana a realizat selecția proiectelor, în prezența unui reprezentant AM PNDR CDRJ care s-a asigurat că procesul de selecție s-a derulat corespunzător.
5. GAL Ulmus Montana a depus proiectele selectate la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
6. Structurile teritoriale AFIR au verificat proiectele depuse de către GAL Ulmus Montana.
7. Structurile teritoriale AFIR au transmis notificări (către beneficiar și către GAL) de înștiințare cu privire la aprobarea sau neaprobarea proiectelor.
8. Pentru proiectele aprobate, s-au încheiat contracte de finanțare între beneficiari și AFIR.
9. Beneficiarii au depus cereri de plată la sediul GAL Ulmus Montana.
10. GAL Ulmus Montana a verificat conformitatea cererilor de plată depuse de beneficiari.
11. Beneficiarii au depus cererile de plată verificate de GAL (și evaluate ca fiind conforme) la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
12. AFIR a plătit direct beneficiarului și a informat GAL Ulmus Montana.

ACTIVITATE GAL - REPREZENTARE SCHEMATICĂ



3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Ulmus Montana a oferit noi instrumente pentru o dezvoltare durabila si a adus cu sine metodologii capabile sa asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local. In acest sens, SDL GAL Ulmus Montana a contribuit la dezvoltarea zonei rurale prin intermediul urmatoarelor **obiective generale si masuri**:

➔ **Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii**, obiectiv posibil a fi atins cu ajutorul masurilor:

- M1/1C Formare profesionala, dobandire de competente, activitati demonstrative si informare;
- M2/2B Instalarea tinerilor fermieri din zona G.A.L. ULMUS MONTANA;
- M3/2A,3A Exploataii agricole si procesare;

➔ **Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca**, obiectiv posibil a fi atins cu ajutorul masurilor:

- M4/6A Investitii in activitati non-agricole;
- M5/6B Dezvoltarea comunitatii locale;
- M7/6B Promovarea formelor asociative in contextul valorificarii mostenirii culturale.

Intrucat conditiile initiale de elaborare a strategiei de dezvoltare locala au suferit pe parcursul anilor de implementare 2016-2025 diverse modificari (determinate, de exemplu, de schimbarea cadrului procedural si legislativ, de evolutia nevoilor de finantare in teritoriului GAL, de bonusarea grupurilor de actiune locala de catre AM PNDR, de alocarea unor fonduri suplimentare din tranzitie etc), la nivelul GAL Ulmus Montana au fost realizate in consecinta urmatoarele modificari ale strategiei de dezvoltare locala:

- modificarea strategiei de dezvoltare locala a GAL ULMUS MONTANA (cu privire la o serie de modificari ale Cap. V Descrierea masurilor din SDL, o serie de realocari bugetare si, totodata, corectarea denumirii masurii M1/1C din planul de finantare), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 216629/25.10.2018 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. 517/28.02.2019;
- modificarea strategiei de dezvoltare locala a GAL ULMUS MONTANA (cu privire la schimbarea componentei parteneriatului Asociatiei G.A.L. Ulmus Montana), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 257396/11.06.2019 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. R1-661/22.10.2019;
- modificarea strategiei de dezvoltare locala a GAL ULMUS MONTANA (cu privire la o serie de realocari bugetare si, respectiv, cu privire la modificarea Cap. V Descrierea masurilor din SDL), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 257550/23.08.2019 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. R1-682/28.10.2019.

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

- modificarea strategiei de dezvoltare locala a GAL ULMUS MONTANA (cu privire la o serie de modificari de personal), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 258007/21.11.2019 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. R1-892/28.11.2019.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala a GAL ULMUS MONTANA (cu privire la o serie de realocari bugetare, cu privire la modificarea Cap. IV Obiective, Prioritati si Domenii de Interventie, cu privire la la eliminarea unor tipuri de operatiuni din SDL si, totodata, cu privire la corelarea valorii sprijinului nerambursabil pe proiect in conformitate cu suma ramasa disponibila la unele masuri), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 235685/08.12.2020 si, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. R338/02.03.2021.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala a GAL ULMUS MONTANA (in ceea ce priveste o serie de modificari care vizeaza organigrama si personalul angajat si, respectiv, in ceea ce priveste modificarea planului de actiune), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 221010/26.02.2021 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. R438/17.03.2021.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala ca urmare a unor sume de tip bonusare, solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota 221428/12.07.2021 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Notele de aprobare Formular C3.2.2L nr. R1487/16.09.2021 si R1635/06.10.2021.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala ca urmare a sumelor provenite din tranzitie (modificare valoare totala acord cadru + modificare valori globale acord cadru + modificare strategie, anexa la acordul cadru), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 201598/27.09.2022 si, respectiv, la nivelul AFIR, in conformitate cu Nota de aprobare Formular C3.2.2L nr. 1164/16.11.2022.

In ceea ce priveste alocarea financiara aferenta strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana, prezentam in continuare bugetul initial al strategiei si, respectiv, bugetul actual al strategiei pentru a evidenta evolutia alocarii financiare (ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc).

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL ULMUS MONTANA - versiune initiala (fonduri FEADR)

COMPONENTA A+B	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ ² (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORI TATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ ³ (%)
	P1. Incurajarea transferului de cunostinte si a inovarii in agricultura, in silvicultura si in zonele rurale	M1/1C Formare profesionala in sectoarele agricol si forestier	100%	67.261,28	67.261,28	2,54%
	P2. Cresterea viabilitatii exploatatiilor si a competitivitatii tuturor tipurilor de agricultura in toate regiunile si promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionarii durabile a padurilor	M2/2B Instalarea tinerilor fermieri din zona G.A.L. ULMUS MONTANA	100%	161.427,07	161.427,07	6,10%
	P3. Promovarea organizarii lantului alimentar, inclusiv procesarea si comercializarea produselor agricole, a bunastarii animalelor si a gestionarii riscurilor in agricultura	M3/3A Exploataatii agricole si procesare	50%, 70%	423.746,06	423.746,06	16,00%
	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii saraciei si a dezvoltarii economice in zonele rurale	M4/6A Investitii in activitati non-agricole	90%	659.160,53	1.465.946,11	55,36%
		M5/6B Dezvoltarea comunitatii locale	100%	632.256,02		
		M6/6B Investitii in infrastructura sociala	100%	121.070,30		
		M7/6B Promovarea formelor asociative in contextul valorificarii mostenirii culturale	90%, 100%	53.459,26		
Cheltuieli de funcționare și animare				529.594,00	20,00%	
TOTAL GENERAL (COMPONENTA A+ COMPONENTA B)				2.647.974,52		

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL ULMUS MONTANA - versiune actuala (fonduri FEADR)

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORI TATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ (%)
				ALOCARE PUBLICĂ FEADR ¹		
19.2	P1. Incurajarea transferului de cunostinte si a inovarii in agricultura, in silvicultura si in zonele rurale	M1/1C Formare profesionala, dobandire de competente, activitati demonstrative si informare	100%	1.000,00	1.000,00	0,03%
	P2. Cresterea viabilitatii exploatatiilor si a competitivitatii tuturor tipurilor de agricultura in toate regiunile si promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionarii durabile a padurilor	M2/2B Instalarea tinerilor fermieri din zona G.A.L. ULMUS MONTANA	100%	158.518,52	556.030,30	16,97%
		M3/2A,3A Exploataatii agricole si procesare (domeniul de interventie 2A)	50%, 70%	397.511,78		
	P3. Promovarea organizarii lantului alimentar, inclusiv procesarea si comercializarea produselor agricole, a bunastarii animalelor si a gestionarii riscurilor in agricultura (domeniu de interventie 3A)	M3/2A,3A Exploataatii agricole si procesare (domeniul de interventie 3A)	50%, 70%	1.000,00	1.000,00	0,03%
	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii saraciei si a dezvoltarii economice in zonele rurale	M4/6A Investitii in activitati non-agricole	90%	542.841,68	2.034.817,90	62,11%
		M5/6B Dezvoltarea comunitatii locale	100%	1.257.221,97		
		M6/6B Investitii in infrastructura sociala	100%	181.989,65		
		M7/6B Promovarea formelor asociative in contextul valorificarii mostenirii culturale	90%, 100%	52.764,60		
TOTAL 19.2				2.592.848,20		
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare ³				683.383,08	20,00%

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
 - Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL ULMUS MONTANA - versiune actuala (fonduri EURI)

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURI (euro)	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE - EURI (euro)
19.2	P2. Cresterea viabilitatii exploatareilor si a competitivitatii tuturor tipurilor de agricultura in toate regiunile si promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionarii durabile a padurilor	M2/2B Instalarea tinerilor fermieri din zona G.A.L. ULMUS MONTANA	100%	120.000,00	120.000,00
	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii saraciei si a dezvoltarii economice in zonele rurale	M6/6B Investitii in infrastructura sociala	100%	20.684,10	20.684,10
TOTAL GENERAL - EURI				140.684,10	140.684,10

4. Cadrul de evaluare si metodologia

Scopul evaluarii: de ce a fost facuta, cum va fi folosita

Prin aplicarea de metode si tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana a fost facuta **cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea SDL**. In acest fel, evaluarea permite eficientizarea implementarii strategiei de dezvoltare locala, printr-o alocare adecvata a resurselor si, totodata, contribuie la imbunatatirea generala a implementarii strategiei de dezvoltare locala prin propunerea de solutii la problemele identificate, respectiv prin invatarea unor lectii utile, cu aplicabilitate practica in viitor.

Totodata, prezenta evaluare are ca scop imbunatatirea capacitatii de luare a deciziilor prin responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate.

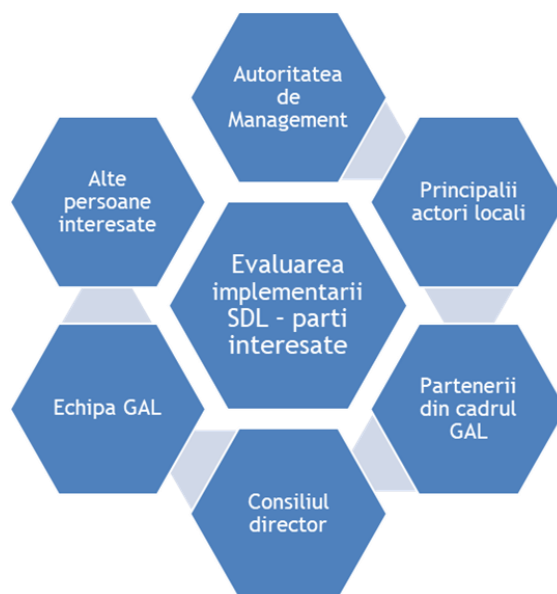
Evaluarea implementarii SDL Ulmus Montana ofera informatii cu privire la modalitatea si masura in care au fost atinse rezultatele planificate.

Evaluarea implementarii SDL Ulmus Montana arata cum si in ce masura abordarea LEADER/DLRC este eficienta comparativ cu alte instrumente.

Evaluarea implementarii SDL Ulmus Montana indica cum au fost utilizate resursele si care este perceptia beneficiarilor cu privire la aspectele evaluate.

Evaluarea implementarii SDL Ulmus Montana prezinta, intr-o maniera sistematica si obiectiva, ce functioneaza bine si ce nu.

La nivel practic, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana va fi folosita pentru a transmite, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala, cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.



Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana reprezinta o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana are doua obiective principale:

- 🚩 **Obiectiv 1 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza cu obiectivul de a raporta si a demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informatii si dovezi solide, modul in care s-a actionat, cum au fost utilizate resursele si ce rezultate si efecte au fost obtinute prin implementarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana.
- 🚩 **Obiectiv 2 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza, de asemenea, cu obiectivul de a intelege ce functioneaza si ce nu functioneaza cu privire la implementarea strategiei GAL Ulmus Montana, contribuind, astfel, la identificarea unor eventuale masuri de corectie (pentru a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul, sustenabilitatea actualei strategii) si, totodata, la formularea de lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare a strategiei in perioada viitoare.

Prin atingerea obiectivelor propuse, evaluarea serveste, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efecte sau nu.

Descrierea elementelor cheie ale evaluarii - intrebarile de evaluare, criterii de evaluare, indicatori

Matricea prezentata in continuare ilustreaza corespondenta dintre temele de evaluare, criteriile de evaluare, intrebarile de evaluare, setul de indicatori care contribuie la formularea raspunsurilor necesare evaluarii, precum si metodologia de colectare date.

TEMA DE EVALUARE: LOGICA DE INTERVENTIE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA - Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 1 din strategia GAL-			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Relevanta <i>obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii</i> in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala	In ce masura <i>obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii</i> este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

Contributia strategiei GAL la atingerea <i>obiectivului de dezvoltare rurala 1 Favorizarea competitivitatii agriculturii</i>	In ce masura a contribuit SDL la atingerea <i>obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?</i>	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Activitatile (masuri, operatiuni) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora au contribuit la obtinerea realizarilor asteptate.	Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: EFICACITATEA SI EFICIENTA OPERATIUNILOR SI CONTRIBUTIA LOR LA OBTINEREA REZULTATELOR SI A IMPACTULUI PREVAZUTE DE STRATEGIE			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Operatiunile finantare prin strategia de dezvoltare locala au contribuit la atingerea obiectivelor propuse si a impactului prevazut de strategie.	In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial) - Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ulmus Montana au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona - Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

Sectorul economic din zona GAL Ulmus Montana s-a dezvoltat ca urmare a fondurilor alocate prin SDL (strategia de dezvoltare locala).	In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ulmus Montana?	- Numar de exploataatii agricole/ beneficiari sprijiniti - numar propus la nivel de SDL - Numar de exploataatii agricole/ beneficiari sprijiniti - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar propus la nivel de SDL - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
---	--	--	--

TEMA DE EVALUARE: CONTRIBUTIA SDL (STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA) LA ARIA DE INTERVENTIE 6B

- Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 3 din strategia GAL-

CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Contributia proiectelor incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea <i>obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca</i>	In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea <i>obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?</i> <i>A fost adresata aceasta intrebarea deoarece aria de interventie 6B este parte componenta a obiectivului de dezvoltare rurala 3.</i>	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B - Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B - Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

Contributia strategiei GAL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3 Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca	In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Infrastructura la scara mica si serviciile locale destinate populatiei rurale din zona GAL Ulmus Montana au fost imbunatatite.	In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare propusa la nivel de SDL; - Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: VALOAREA ADAUGATA DATORATA METODEI LEADER			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
- Guvernanta locala din zona GAL Ulmus Montana s-a imbunatatit (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor). - Operatiunile finantate prin strategia GAL Ulmus Montana au determinat imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.	Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ulmus Montana au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ulmus Montana au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: FACTORII DE SUCCES SI DE INSUCES			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
- Masura in care echipa tehnica GAL a influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc) - Masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana - Masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana - Masura in care obiectivele transversale inovare, mediu si clima au reprezentat factori de succes ai implementarii SDL	Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Ulmus Montana - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Factori de succes - Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima - Provocari si factori de esec	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Important!

Prin strategia GAL Ulmus Montana au fost stabilite doua obiective de dezvoltare rurala, respectiv *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii si Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.* Asa cum rezulta din informatiile prezentate in sectiunea anterioara, pentru fiecare dintre aceste obiective a fost formulata o tema de evaluare, cu cel putin o intrebare de evaluare si cu cel putin un criteriu, cu indicatori specifici si metodologie de colectare date aferenta.

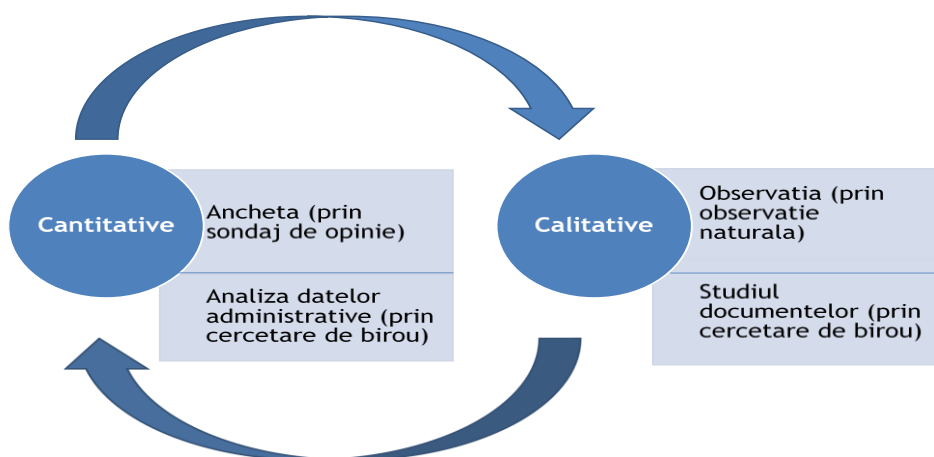
Descrierea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite si justificarea acestora, corelat cu fiecare intrebare de evaluare

Metodele si tehnicile aplicate in evaluarea curenta au avut in vedere obiectivele, intrebarile si criteriile de evaluare stabilite (prezentate in detaliu in sectiunea anterioara), tipologia beneficiarilor si interventiilor finantate prin GAL Ulmus Montana si, respectiv, particularitatile implementarii strategiei GAL Ulmus Montana.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite au avut ca scop principal detectarea aspectelor cheie care trebuie si pot fi schimbate pentru cresterea relevantei, eficacitatii, eficientei si impactului strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana.

La nivelul GAL Ulmus Montana, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a avut in vedere o analiza bazata pe **triangularea metodelor si tehnicilor de evaluare utilizate**. In acest sens, au fost obtinute informatii privind tematicile de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative. Metodele si tehnicile utilizate au asigurat complementaritatea datelor colectate si au contribuit la o intelegere sporita a rezultatelor obtinute. In continuare sunt descrise metodele si tehnicile utilizate in evaluarea prezenta.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite in cadrul prezentei evaluari



Metoda de evaluare	Tehnica de evaluare	Tip (calitativa/cantitativa)
Observatie	Observatie naturala	Calitativa
Studiul documentelor	Cercetare de birou	Calitativa
Analiza datelor administrative	Cercetare de birou	Cantitativa
Ancheta	Sondaj de opinie	Cantitativa

Observatia



Evaluare
calitativa

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Ulmus Montana, observatia a fost utilizata ca metoda calitativa de evaluare care a permis investigarea fenomenelor in cadrul lor natural de desfasurare. In cazul de fata, aceasta metoda de evaluare a furnizat informatii bogate asupra rezultatelor observabile ale implementarii strategiei de dezvoltare locala, in acest sens, fiind luate in considerare punctele de vedere, judecatile de valoare si opiniile exprimate de o serie de persoane cheie din teritoriul GAL Ulmus Montana, ca de exemplu: beneficiari de proiecte, membri ai Asociatiei G.A.L. Ulmus Montana, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL.

Aceasta metoda a fost aplicata prin tehnica observatiei naturale, adica fenomenele si persoanele observate au fost studiate in cadrul lor natural, fara a fi perturbate. In cazul specific al implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana, observatia a contribuit la obtinerea de informatii importante privind urmatoarele aspecte evaluate: contributia SDL la aria de interventie 6B, valoarea adaugata datorata metodei LEADER si, respectiv, factorii de succes si de insucces in legatura directa cu implementarea strategiei de dezvoltare locala.

In urma aplicarii observatiei, ca parte a metodologiei de evaluare a implementarii SDL Ulmus Montana, au fost atinse urmatoarele beneficii:

- au fost colectate date care surprind detalii cu privire la implementarea SDL, date care nu au putut fi identificate prin alte metode sau tehnici de evaluare folosite;
- detalii aparent ne semnificative colectate prin intermediul acestei metode s-au dovedit ulterior ca fiind deosebit de importante.

Asadar, observatia a fost utilizata pentru a obtine informatii relevante pentru tematicile vizate in cadrul evaluarii, prin corelarea acestora cu cele obtinute prin alte metode si tehnici de evaluare.

Evaluare
calitativa

Studiul documentelor

Studiul documentelor, o metoda calitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise, a fost una dintre primele activitati realizate in cadrul prezentului proces de evaluare. Metoda studiul documentelor a fost aplicata prin tehnica cercetare de birou. In cazul de fata, studiul documentelor a pornit de la stabilirea acelor informatii cheie necesare a se colecta (informatii care au oferit raspunsuri la intrebarile de evaluare). In acest sens, demersul a fost concentrat catre studierea unor documente cu o relevanta sporita pentru evaluare, respectiv: strategia de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), precum si o serie de documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Informatiile colectate prin studiul documentelor au oferit o baza importanta de intelegere a contextului de implementare a interventiilor si a progresului implementarii strategiei si, totodata, au permis identificarea acelor factori care au influentat (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei GAL Ulmus Montana.

Evaluare
cantitativa

Ancheta (prin sondaj de opinie)

In cazul prezentei evaluari, ancheta a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie. Sondajul de opinie, o tehnica cantitativa de colectare a datelor prin adresarea de intrebari sub forma unui chestionar, a fost utilizat in evaluarea curenta cu scopul de a afla parerile, valorile, atitudinile si comportamentele grupului tinta in legatura cu temele de evaluare analizate. In cazul de fata, sondajul de opinie a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.

Prin aplicarea sondajului de opinie pe minim trei categorii distincte de grupuri tinta, s-au cules, astfel, date din peste trei surse diferite si, in acest fel, s-a realizat triangularea¹ surselor de date. Mai multe informatii in acest sens sunt prezentate in sectiunea urmatoare a raportului de evaluare, respectiv in sectiunea ***Sursa datelor (primare si secundare)***.

In evaluarea curenta, sondajul de opinie s-a realizat prin aplicarea unui chestionar care a continut intrebari cu variante posibile de raspuns, dar si intrebari deschise, la care respondentii au avut posibilitatea sa raspunda conform situatiei lor specifice.

¹ Triangularea surselor de date - Obtinerea de informatii privind tematica analizata din mai multe surse (recomandabil din trei surse de date diferite).

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Ulmus Montana, sondajul de opinie a fost realizat electronic, dupa cum urmeaza:

- chestionarul cu intrebarile aferente a fost postat pe un site/link;
- link-ul in cauza a fost transmis catre potentiali respondenti: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.
- respondentii au completat in scris raspunsurile, prin accesarea link-ului in cauza.



Evaluare
cantitativa

Analiza datelor administrative

Analiza datelor administrative reprezinta o metoda cantitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise si a fost utilizata, in cadrul prezentei evaluari, complementar metodei - studiul documentelor. Cele doua metode sunt asemanatoare ca si metodologie de lucru si beneficii obtinute, principala diferenta dintre ele fiind reprezentata de tipologia datelor colectate, calitative in cazul metodei - studiul documentelor si, respectiv, cantitative in cazul metodei - analiza datelor administrative. Ca si in cazul metodei - studiul documentelor, analiza datelor administrative a fost aplicata prin tehnica cercetarii de birou.

In cadrul procesului de evaluare a implementarii SDL GAL Ulmus Montana, aplicarea metodei - analiza datelor administrative s-a realizat prin utilizarea urmatoarelor surse de date:

- situatii de monitorizare ale operatiunilor finantate prin GAL Ulmus Montana;
- bugete/planuri de finantare (versiune initiala, versiuni intermediare, versiune actuala);
- date statistice ce fac obiectul strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana;
- date statistice disponibile la diverse institutii, cu relevanta pentru evaluarea implementarii strategiei GAL.

Justificarea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite in raport cu intrebarile de evaluare stabilite

Pentru fiecare intrebare de evaluare stabilita au fost identificate cele mai relevante metode si tehnici de evaluare, avand in vedere, pe de o parte, specificul strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana si, respectiv, pe de alta parte, contextul actual in care se realizeaza evaluarea implementarii SDL. Schematic, corelarea dintre intrebarile de evaluare stabilite si metodele si tehnicile de evaluare aplicate se prezinta in felul urmator:

- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
 - Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

INTREBARE DE EVALUARE	Metode si tehnici aplicate			
	A/SO	O	ADA	SD
Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	X		X	X
In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?			X	X
In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	X		X	X
In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ulmus Montana?	X	X	X	X
In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	X	X	X	X
In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: <i>Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?</i>			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: <i>Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?</i>			X	X
Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	X	X		X
Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	X	X		X

*Abrevieri: O - Observatia, SD - Studiul Documentelor, ADA - Analiza datelor administrative, A/SO - Ancheta/Sondajul de opinie

Sursa datelor (primare si secundare)

Pe parcursul procesului de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ulmus Montana, au fost utilizate atat surse primare de date, cat si surse secundare de date, astfel.

Relevant de mentionat este faptul ca evaluarea curenta a fost efectuata in baza unei analize bazate pe triangularea surselor de date, adica datele privind tematica evaluarii au fost obtinute din mai multe surse (din minim trei surse de date).

Astfel, sursele de date utilizate in cadrul prezentului raport de evaluare au fost urmatoarele: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Tehnici pentru colectarea datelor

Colectarea datelor a reprezentat o etapa esentiala in evaluarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, motiv pentru care, pentru buna desfasurare a procesului de colectare de date, au fost aplicate urmatoarele masuri:

- ✚ Au fost identificate toate sursele de date necesare realizarii prezentei evaluari, asa cum au fost acestea prezentate anterior.
- ✚ Au fost alese cele mai relevante tehnici de colectare de date in contextul dat si au fost elaborate instrumentele necesare colectarii datelor (fisa de observatie, chestionar).
- ✚ A fost estimat calendarul de timp necesar colectarii datelor si, atunci cand a fost cazul, acesta a fost ajustat in functie de principalele limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, de masurile adoptate pentru a le compensa.

In continuare sunt prezentate mai multe informatii cu privire la metodele si tehnicile de evaluare utilizate, si, respectiv, cu privire la instrumentele aplicate in vederea colectarii datelor necesare evaluarii.

Metoda/Tehnica	Instrument	Precizari
Observatia/ Observatie naturala	Fisa de observatie	In cazul metodei Observatie , colectarea datelor s-a realizat prin intermediul instrumentului - Fisa de observatie. Tehnica folosita in acest caz a fost observatia naturala, adica fenomenele si persoanele observate au fost studiate in cadrul lor natural, fara a fi perturbate.

Studiul documentelor/ Cercetare de birou Analiza datelor administrative/ Cercetare de birou	Fisa de lucru	Metodele Studiul documentelor si Analiza datelor administrative au avut ca instrument fisa de lucru prin intermediul careia au fost colectate date relevante in evaluarea curenta. Tehnica prin care s-a realizat colectarea acestor date a fost reprezentata de cercetarea de birou.
Ancheta/Sondaj de opinie	Chestionarul	In evaluarea curenta, metoda Ancheta a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie care a avut ca instrument un chestionar cu variante posibile de raspuns, dar si cu intrebari deschise. Chestionarul a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc. Criteriile de selectie pentru esantionare: A fost stabilit un esantion reprezentativ prin aplicarea urmatoarelor criterii de selectie: - Relevanta persoanelor chestionate la nivelul teritoriului GAL Ulmus Montana; - Capacitatea persoanelor chestionate de a furniza date relevante in raport cu tematicile evaluate; - Disponibilitatea persoanelor chestionate de a participa la sondajul de opinie. Dimensiunea esantionului: 48 persoane

Descrierea principalelor limitari si constrangeri intampinate si a masurilor adoptate pentru a le compensa

In vederea atingerii obiectivelor propuse, in procesul curent de evaluare au fost luate in considerare inclusiv limitarile si constrangerile aparute pe parcurs si, pentru fiecare dintre acestea, au fost adoptate masuri corespunzatoare pentru a le compensa. In acest sens, in continuare sunt prezentate principalele limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, masurile adoptate pentru a le compensa.

Metode si tehnici de evaluare	Principalele limitari si constrangeri intampinate	Masurile adoptate pentru a le compensa
Observatia	- In cadrul acestei metode timpul pentru colectarea datelor este unul indelungat.	- Datele au fost colectate prin intermediul unor fise de observatie structurate corespunzator astfel incat procesul de evaluare a fost eficientizat si timpul aferent colectarii datelor a fost diminuat.
Studiul documentelor	- Aceasta metoda a presupus analiza unui volum ridicat de documente si, respectiv, de date aferente acestora. - Unele documente au prezentat o imagine subiectiva asupra aspectelor evaluate.	- A fost realizata o selectie a datelor, fiind folosite doar acele date relevante evaluarii. - Pentru a clarifica acele elemente subiective, au fost utilizate metode si tehnici de evaluare complementare (de ex. Analiza datelor administrative).
Analiza datelor administrative	- Analiza datelor administrative nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de analiza datelor administrative, au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).
Ancheta (prin sondaj de opinie)	- Ancheta (prin tehnica sondajului de opinie) nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de ancheta (prin tehnica sondajului de opinie), au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).

5. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL

PREZENTAREA DATELOR IN BAZA CARORA S-A ANALIZAT EFICACITATEA FINANCIARA A SDL										
Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii			Valori contractate la momentul evaluarii			Plati efectuate la momentul evaluarii		
	FEADR	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI
M1/1C Formare profesionala, dobandire de competente, activitati demonstrative si informare	67.261,28 €	1.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
M2/2B Instalarea tinerilor fermieri din zona G.A.L. ULMUS MONTANA	161.427,07 €	158.518,52 €	120.000,00 €	278.518,52 €	160.000,00 €	120.000,00 €	280.000,00 €	158.518,52 €	120.000,00 €	278.518,52 €
M3/2A,3A Exploataatii agricole si procesare	423.746,06 €	398.511,78 €	0,00 €	398.511,78 €	397.897,00 €	0,00 €	397.897,00 €	397.511,78 €	19.457,05 €	416.968,83 €
M4/6A Investitii in activitati non-agricole	659.160,53 €	542.841,68 €	0,00 €	542.841,68 €	552.139,20 €	0,00 €	552.139,20 €	467.658,05 €	0,00 €	467.658,05 €
M5/6B Dezvoltarea comunitatii locale	632.256,02 €	1.257.221,97 €	0,00 €	1.257.221,97 €	1.245.937,89 €	0,00 €	1.245.937,89 €	1.214.004,39 €	0,00 €	1.214.004,39 €
M6/6B Investitii in infrastructura sociala	121.070,30 €	181.989,65 €	20.684,10 €	202.673,75 €	87.775,00 €	20.342,10 €	108.117,10 €	82.856,65 €	0,00 €	82.856,65 €
M7/6B Promovarea formelor asociative in contextul valorificarii mostenirii culturale	53.459,26 €	52.764,60 €	0,00 €	52.764,60 €	52.773,80 €	0,00 €	52.773,80 €	52.764,60 €	0,00 €	52.764,60 €
Total	2.118.380,52 €	2.592.848,20 €	140.684,10 €	2.733.532,30 €	2.496.522,89 €	140.342,10 €	2.636.864,99 €	2.373.313,99 €	139.457,05 €	2.512.771,04 €

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

5.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii	Plati efectuate raportat la bugetul initial alocat	Eficacitate financiara
M1/1C Formare profesionala, dobandire de competente, activitati demonstrative si informare	67.261,28 €	1.000,00 €	0,00%	Redusa
M2/2B Instalarea tinerilor fermieri din zona G.A.L. ULMUS MONTANA	161.427,07 €	278.518,52 €	172,54%	Ridicata
M3/2A,3A Exploataii agricole si procesare	423.746,06 €	398.511,78 €	98,40%	Ridicata
M4/6A Investitii in activitati non-agricole	659.160,53 €	542.841,68 €	70,95%	Ridicata
M5/6B Dezvoltarea comunitatii locale	632.256,02 €	1.257.221,97 €	192,01%	Ridicata
M6/6B Investitii in infrastructura sociala	121.070,30 €	202.673,75 €	68,44%	Ridicata
M7/6B Promovarea formelor asociative in contextul valorificarii mostenirii culturale	53.459,26 €	52.764,60 €	98,70%	Ridicata
Toate masurile	2.118.380,52 €	2.733.532,30 €	118,62%	Ridicata

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Legenda:

- ✓ Eficacitate financiara ridicata se inregistreaza atunci cand platile efectuate reprezinta mai mult de 50% din alocarea financiara totala si valoarea contractata este apropiata sau chiar mai ridicata decat alocarea financiara.
- ✓ Eficacitatea financiara medie se inregistreaza atunci cand platile efectuate se situeaza intre 25% si 50% din alocarea totala si valoarea contractata este mai mare de 50% din alocarea financiara.
- ✓ Eficacitate financiara redusa se inregistreaza in toate celelalte cazuri.

5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie

Domeniu de interventie	Eficacitate
1C) Incurajarea invatarii pe tot parcursul vietii si a formarii profesionale in sectoarele agricol si forestier	Eficacitate (potentiala) redusa
2A) Imbunatatirea performantei economice a tuturor exploatareilor agricole si facilitarea restructurarii si modernizarii exploatareilor, in special in vederea cresterii participarii pe piata si a orientarii spre piata, precum si a diversificarii activitatilor agricole	Eficacitate (potentiala) ridicata
2B) Facilitarea intrarii in sectorul agricol a unor fermieri calificati corespunzator si, in special, a reinnoirii generatiilor	Eficacitate (potentiala) ridicata
3A) Imbunatatirea competitivitatii producatorilor primari printr-o mai buna integrare a acestora in lantul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al cresterii valorii adaugate a produselor agricole, al promovarii pe pietele locale si in cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor si organizatiilor de producatori si al organizatiilor interprofesionale	Eficacitate (potentiala) redusa
6A) Facilitarea diversificarii, a infiintarii si a dezvoltarii de intreprinderi mici, precum si crearea de locuri de munca	Eficacitate (potentiala) ridicata
6B) Incurajarea dezvoltarii locale in zonele rurale	Eficacitate (potentiala) ridicata

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

6. Raspuns la intrebarile de evaluare

Tema de evaluare
Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala
Intrebari de evaluare
- In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala? - In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii? - Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?
Metode si tehnici aplicate in evaluare
- Ancheta/sondaj de opinie - Studiul documentelor - Analiza datelor administrative
Evaluarea indicatorilor stabiliti
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte: 2.592.848,20 € FEADR si 140.684,10 € EURI - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL: 2.496.522,89 € FEADR si 140.684,10 € EURI - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL: 2.373.313,99 € FEADR si 139.457,05 € EURI - Numar total locuri de munca propuse prin SDL: 14 - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 28 - Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: in mare masura - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1: 558.030,30 € FEADR si 120.000,00 € EURI - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL: 557.897,00 € FEADR si 120.000,00 € EURI - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL: 556.030,30 € FEADR si 120.000,00 € EURI

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este relevanta fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare teritorial din zona GAL Ulmus Montana.
- Logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala este coerenta (aceasta coerenta fiind sustinuta de o valoare publica contractata ridicata si, respectiv, de o valoare publica platita ridicata, prin raportare la bugetul propus).
- *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala.
- Strategia a contribuit in mare masura la atingerea *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii*.

A SE RETINE:

- ✓ Logica de interventie relevanta!
- ✓ Logica de interventie coerenta, sustinuta prin valori publice ridicate contractate si platite!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 1 al SDL relevant!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 1 al SDL indeplinit!

Tema de evaluare

- Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

Intrebari de evaluare

- In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?
- In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ulmus Montana?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Analiza datelor administrative
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial): 2.118.380,52 € FEADR
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii): 2.592.848,20 € FEADR si 140.684,10 € EURI
- Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii): 2.496.522,89 € FEADR si 140.684,10 € EURI
- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii): 2.373.313,99 € FEADR si 139.457,05 € EURI
- Numar total locuri de munca propuse prin SDL: minim 14
- Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 28
- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ulmus Montana au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna
- Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate: ridicata, sustinute de proceduri AFIR detaliate in ceea ce priveste rezonabilitatea costurilor propuse in cadrul proiectelor
- Numar de exploatare agricole/ beneficiari sprijiniti - numar propus la nivel de SDL: minim 4
- Numar de exploatare agricole/ beneficiari sprijiniti - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 9
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana: buna spre foarte buna
- Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar propus la nivel de SDL: minim 5
- Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 14
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana: buna spre foarte buna

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie, eficacitatea financiara la nivelul SDL fiind ridicata.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ulmus Montana.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la modernizarea exploatatilor agricole de pe teritoriul GAL Ulmus Montana.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la dezvoltarea sectorului privat non-agricol din zona GAL Ulmus Montana.

A SE RETINE:

- ✓ Eficacitatea si eficienta ridicata a operatiunilor prevazute in strategie!
- ✓ Rezultate atinse!
- ✓ Impact ridicat al strategiei la nivelul teritoriului GAL!

Tema de evaluare

- Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

Intrebari de evaluare

- In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?
- In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?
- In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Analiza datelor administrative
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare propusa la nivel de SDL: 320 persoane
- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 60.539 persoane
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana: buna spre foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ulmus Montana: buna spre foarte buna
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte: 2.592.848,20 € FEADR si 140.684,10 € EURI
- Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL: 2.496.522,89 € FEADR si 140.684,10 € EURI
- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL: 2.373.313,99 € FEADR si 139.457,05 € EURI
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B: 1.491.976,22 € FEADR si 20.684,10 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B: 1.386.486,69 € FEADR si 20.342,10 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B: 1.349.625,64 € FEADR si 19.457,05 € EURI
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3: 2.034.817,90 € FEADR si 20.684,10 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL: 1.938.625,89 € FEADR si 20.342,10 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL: 1.817.283,69 € FEADR si 19.457,05 € EURI

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Strategia de dezvoltare locala GAL a sprijinit si a contribuit intr-o mare masura la dezvoltarea locala din zona rurala (inclusiv in ceea ce priveste infrastructura locala, serviciile publice, componentele culturala si sociala etc).
- Proiectele incadrate pe aria de interventie 6B au contribuit in mare masura la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.
- Strategia GAL a contribuit in mare masura la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.*

A SE RETINE:

- ✓ Dezvoltare locala in zona rurala datorata strategiei GAL Ulmus Montana!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 3 al SDL relevant!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 3 al SDL indeplinit!

Tema de evaluare	
• Valoarea adaugata datorata metodei LEADER	
Intrebari de evaluare	
• Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	
Metode si tehnici aplicate in evaluare	
• Ancheta/sondaj de opinie • Observatia • Studiul documentelor	
Evaluarea indicatorilor stabiliti	
• Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ulmus Montana au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local: buna spre foarte buna • Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ulmus Montana au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna	
Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii	
In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii: • Guvernanta locala din zona GAL Ulmus Montana a inregistrat o imbunatatire mare datorita metodei Leader (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor). • Operatiunile finantate prin strategia GAL Ulmus Montana au determinat o imbunatatire mare a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.	

A SE RETINE:

- ✓ Imbunatatire mare a guvernantei locale din zona GAL!
- ✓ Crestere a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie!

Tema de evaluare
Factorii de succes si de insucces
Intrebari de evaluare
Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?
Metode si tehnici aplicate in evaluare
- Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor
Evaluarea indicatorilor stabiliti
- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Ulmus Montana: foarte buna - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: foarte buna - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: buna spre foarte buna - Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acces la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile - Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima: atins - Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Factorii de succes si de insucces

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acces la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile.
- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana.
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criterii de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

A SE RETINE:

- ✓ GAL Ulmus Montana a valorificat la maxim factorii care i-au adus succesul si a reusit sa depaseasca provocarile cu care s-a confruntat in perioada de implementare!
- ✓ Contributie insemnata a echipei tehnice GAL, a AFIR si a AM PNDR in accesarea de fonduri Leader!
- ✓ Obiectivele transversale ale SDL (inovare, mediu si clima) au reprezentat factori de succes!

7. Factorii de success si esec in implementarea SDL

Implementarea strategiei de dezvoltare locala Ulmus Montana reprezinta un proces complex, influentat de o multitudine de factori care pot determina atat succesul, cat si esecul acestor initiative. Asociatia G.A.L. Ulmus Montana, ca structura asociativa ce reuneste reprezentanti ai sectorului public, privat si societatii civile, joaca un rol esential in promovarea dezvoltarii durabile la nivel local, in special in zona rurale. Totusi, eficienta mecanismelor de implementare depinde de o serie de conditii interne si externe, precum participarea comunitatii, capacitatea de management, resursele financiare disponibile, coordonarea institutionala si adaptarea la specificul local.

Factori de succes in implementarea SDL GAL Ulmus Montana

➤ *Principalii factori de succes: GAL, AFIR si AM PNDR*

- Echipa GAL a asigura o implementare optima a strategiei de dezvoltare locala, cu respectarea tuturor prevederilor procedurale si legislative in vigoare si a adoptat masuri potrivite la provocarile cu care grupul de actiune locala s-a confruntat pe parcursul implementarii strategiei.
- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ulmus Montana.

➤ *Strategie coerenta si adaptata nevoilor locale*

- SDL elaborata pe baza consultarii extinse cu comunitatea, acoperind nevoile reale ale teritoriului (dezvoltare comunitara, infrastructura de baza, sprijin pentru activitati economice);
- Prioritizarea interventiilor a permis orientarea eficienta a fondurilor;
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criteriile de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).

➤ *Parteneriat local solid*

- Colaborare eficienta intre autoritatile locale, mediul asociativ si sectorul privat;
- Prezenta partenerilor activi in luarea deciziilor a crescut legitimitatea selectiei proiectelor;

➤ *Transparenta si acces la informatii*

- Publicarea SDL, ghidurilor si documentatiilor de lansare apeluri de selectie pe site-ul GAL-ului;
- Organizarea de sesiuni de informare si sprijin direct acordat potentialilor beneficiari.

- *Grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile*
 - Lansarea tuturor masurilor planificate in SDL;
 - Nivel ridicat de contractare si plata a alocarii financiare.

Provocari si factori de esec in implementarea SDL GAL Ulmus Montana

- *Probleme administrative si procedurale*
 - Proceduri complexe si modificari frecvente ale ghidurilor au generat intarzieri in evaluarea si contractarea proiectelor.
- *Capacitate redusa a unor beneficiari*
 - Lipsa experientei in managementul proiectelor si documentatia incompleta au dus la respingerea unor proiecte;
 - Dificultati in cofinantarea proiectelor, in special pentru microintreprinderi.
- *Constrangeri legislative si birocratice externe*
 - Birocratie ridicata;
 - Timp indelungat pentru obtinerea avizelor/autorizatiilor necesare implementarii.
- *Context economic si social nefavorabil*
 - Migratia fortei de munca si imbatranirea populatiei au redus numarul de beneficiari potentiali;
 - Cresterea preturilor la materiale si servicii a afectat bugetele proiectelor aprobate.

Importnat! GAL Ulmus Montana a valorificat la maxim factorii care i-au adus succesul si a reusit sa depaseasca provocarile cu care s-a confruntat in perioada de implementare!

8. Concluzii și recomandări

Concluzii generale

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Ulmus Montana în perioada 2016-2025 a demonstrat o contribuție semnificativă la dezvoltarea teritoriului rural, prin:

1. Eficiența financiară ridicată:
 - SDL GAL Ulmus Montana a înregistrat niveluri de contractare și plată ridicate, apropiate de alocarea financiară totală disponibilă, astfel:
 - Nivel de contractare de 96.46% din fondurile alocate;
 - Nivel de plată de 91.93% din fondurile alocate.
 - La nivelul strategiei GAL Ulmus Montana, au fost depășiți indicatorii propuși (Ex.: au fost create 28 locuri de muncă față de 14 prevăzute).
2. Impact pozitiv asupra comunității:
 - Prin GAL Ulmus Montana s-au finanțat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, minorități, agricol, non-agricol etc).
 - La nivelul teritoriului GAL Ulmus Montana au fost îmbunătățite serviciile publice și infrastructura locală pentru 60.539 de persoane.
 - Prin GAL Ulmus Montana a fost sprijinită dezvoltarea sectorului economic, agricol și non agricol (Ex. 9 exploatații agricole finanțate, 14 întreprinderi non-agricole finanțate etc).
3. Valoarea adăugată a metodei LEADER:
 - Strategia de dezvoltare locală a contribuit la consolidarea guvernantei locale și la îmbunătățirea generală a calității vieții din zona GAL Ulmus Montana.
 - Implementarea SDL Ulmus Montana a contribuit la dezvoltarea condițiilor de trai din comunitățile rurale și la crearea de locuri de muncă. Impactul a fost mai pronunțat în zonele unde proiectele au fost complementare și integrate în nevoile locale identificate.

Factorii critici în implementarea strategiei de dezvoltare locală:

- Coerența strategiei cu nevoile teritoriului;
- Implicarea actorilor locali în procesul decizional;
- Transparența în gestionarea fondurilor și comunicare.

Provocări identificate:

- Birocrația și procedurile complexe;
- Capacitatea limitată a unor beneficiari de a accesa fonduri (din lipsa experienței în proiecte finanțate prin fonduri europene);
- Context economic volatil.

Recomandări (aplicabile strategiilor de dezvoltare locală viitoare, în vederea îmbunătățirii și eficientizării implementării lor)

- **Simplificarea procedurilor de implementare**
 - Colaborarea autorității de management cu instituțiile publice responsabile cu emiterea diverselor avize necesare depunerii și implementării proiectelor, pentru accelerarea acordării avizelor în cauză.
 - Reducerea sarcinilor administrative prin standardizarea documentației, simplificarea și clarificarea ghidurilor solicitantului și procedurilor de lucru;

Atentionare speciala cu privire la simplificarea procedurilor de implementare!

In vederea simplificarii si, respectiv, imbunatatirii procedurilor de lucru viitoare, prin prezentul raport de evaluare se fac, totodata, urmatoarele recomandari (cu scopul de a optimiza implementarea viitoarelor strategii de dezvoltare locala):

- Referitor la conditionarea depunerii de catre GAL a cererilor de plata pe masura de functionare, in functie de proiectele contractate/platite pentru beneficiari, la nivel de strategie: In perioada de programare cu finantare din PNDR 2014-2020 grupurile de actiune locala nu au putut depune cereri de plata pe masura de functionare daca nu era atins un anumit nivel de contractare, respectiv un anumit nivel de plata la nivelul strategiei. In anumite situatii, desi GAL-ul isi indeplinea responsabilitatile si isi atingea obiectivele (prin actiuni de animare a teritoriului, de pregatire si de lansare apeluri de selectie, de evaluare si de selectie proiecte, proiecte care ulterior erau contractate), din cauza unor situatii pe care GAL-ul nu le putea contracta (ex. rezilierea de contracte de finantare de catre unii beneficiari, semnarea de catre unii beneficiari de acte aditionale pentru diminuarea valorii proiectelor, inregistrarea de catre unii beneficiari de economii in implementare etc), GAL-ul era pus in situatia de a avea dificultati in a depune cereri de plata pe masura de functionare. **In acest context, prin prezentul raport de evaluare se recomanda ca pe viitor eventualele cereri de plata depuse de GAL pe masura de functionare sa fie raportate strict la elemente care depind de GAL si pe care GAL este in masura sa le indeplineasca (numar de apeluri lansate, numar de proiecte selectate etc).** Rezilierea unui contract de finantare de catre un beneficiar, eventualele economii inregistrate de catre un beneficiar in perioada de implementare sunt factori care depind de modul in care beneficiarii isi gestioneaza propriile proiecte, fara ca grupul de actiune locala sa le poata controla in vreun fel. In acest context, GAL-ul nu ar trebui sanctionat (atunci cand intentioneaza sa depuna o cerere de plata pe masura de functionare) pentru chestiuni care nu depind de el.
- Referitor la contractele de finantare ale beneficiarilor: Prin prezentul raport de evaluare, se recomanda modificarea procedurilor de implementare astfel incat **pe viitor sa fie introdus un sistem de evaluare a beneficiarilor care sa-i descurajeze pe acestia sa-si reziliere sau sa-si diminueze cu mult (cu peste 25%, de exemplu) valoarea contractelor de finantare deja semnate.**
- Referitor la depunerea ultimei cereri de plata de catre GAL, pentru masura de functionare: In perioada de programare finantata prin PNDR 2014-2020, atat GAL, cat si beneficiarii proiectelor GAL au acelasi termen pentru depunerea si decontarea ultimei cereri de plata. Cererile de plata ale GAL sunt, insa, conditionate de atingerea unui anumit nivel de plata pe strategie, nivel care depinde direct de cererile depuse de beneficiari. Din acest motiv, daca termenul este acelasi, GAL nu poate include in propria cerere de plata sumele aferente cererilor depuse de beneficiari la final. **In aceste conditii, prin prezentul raport de evaluare se recomanda ca termenul de depunere a cererilor de plata ale GAL (pentru masura de functionare) sa fie ulterior datei depunerii si verificarii cererilor de plata ale beneficiarilor proiectelor GAL.**

□ **Reducerea timpilor de verificare documentatii**

- Stabilirea unor termene mai scurte si predictibile pentru evaluare, contractare si plata;
- Suplimentarea numarului de experti cu atributii in implementarea strategiei GAL, la nivelul structurilor centrale si teritoriale (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc, acolo unde este necesar), pentru a reduce timpii de evaluare;

□ **Consolidarea capacitatii administrative**

- Instruirea personalului angajat in structurile centrale si teritoriale de implementare a strategiilor GAL (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc) astfel incat:
 - acesta sa evalueze documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari **intr-o maniera clara si obiectiva**, fara sa solicite informatii irelevante sau redundante care intarzie in mod nejustificat timpii de evaluare;
 - acesta sa evalueze **in mod unitar** documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari pe principiul ca aceleasi reguli se aplica tuturor grupurilor de actiune locala, respectiv tuturor beneficiarilor;
 - sa fie evitate situatiile in care unele GAL-uri, respectiv unii potentiali beneficiari de proiecte sunt avantajati prin evaluari blande si permissive, iar altii sunt sanctionati prin evaluari stricte si dure.

□ **Suport tehnic continuu**

- Crearea unei platforme online prin care sa fie asigurat suport tehnic grupurilor de actiune locala si potentialilor beneficiari de proiecte, cu privire la problemele cu care acestia se confrunta in perioada de implementare a strategiei GAL;
- Prin prezentul raport de evaluare, se propune ca eventualele raspunsuri transmise prin intermediul acestei platforme sa fie furnizate intr-un termen rezonabil (reglementat clar procedural) de catre persoane cu experienta si expertiza in finantari de tip LEADER.

□ **Diseminarea proiectelor de succes la nivelul teritoriului GAL**

- Prezentarea, in teritoriu, a proiectelor de succes implementate prin GAL Ulmus Montana, cu scopul de a determina, in randul actorilor locali, o crestere a increderei acestora in ceea ce priveste proiectele finantate prin LEADER;

Concluzie finala:

SDL GAL Ulmus Montana a demonstrat ca o strategie bine structurata, adaptata la specificul local si sustinuta de un parteneriat public-privat solid are capacitatea de a transforma zonele rurale in poluri de dezvoltare durabila. Continuarea investitiilor in sectorul economic, social si cultural al zonei, stimularea parteneriatelor, transferul de cunostinte si implementarea initiativelor inovative, precum si implicarea cetatenilor in deciziile strategice pe termen lung vor consolida aceste rezultate in viitor.

Anexa 1 la raport - Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL

Chestionar evaluarea implementarii SDL Asociatia G.A.L. Ulmus Montana

1. In ce masura s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

2. In ce masura s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

3. In ce masura s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

4. In ce masura s-au dezvoltat infrastructura la scara mica si serviciile de baza destinate populatiei rurale din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

5. In ce masura operatiunile finantate prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea guvernantei locale printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

6. In ce masura operatiunile finantate prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

7. In ce masura echipa tehnica a Asociatiei G.A.L. Ulmus Montana a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programare 2014-2020 (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

8. In ce masura actiunile Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

9. In ce masura actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

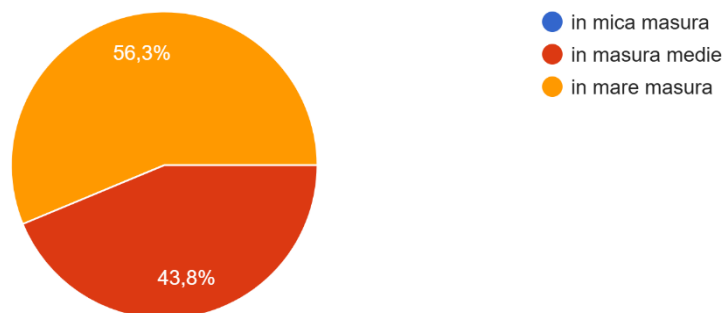
- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

10. Care sunt problemele cu care v-ati confruntat in vederea accesarii de fonduri nerambursabile prin Asociatia G.A.L. Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020 si ce masuri va doriti sa fie adoptate in vederea evitarii unor astfel de probleme pe viitor?

Anexa 2 la raport - Centralizarea și analiza răspunsurilor furnizate în urma completării chestionarelor (pentru întrebările cu variante posibile de răspuns)

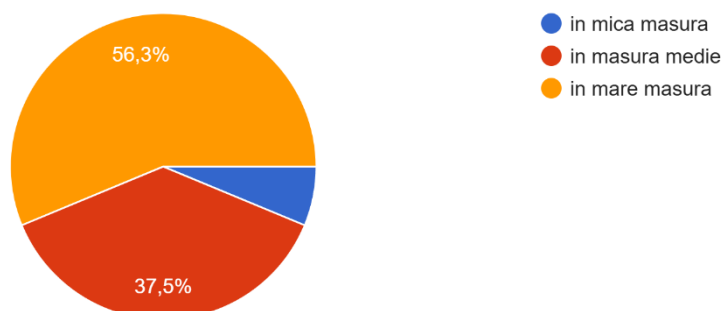
1. În ce măsură s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația G.A.L. Ulmus Montana în perioada de programare 2014-2020?

48 de răspunsuri



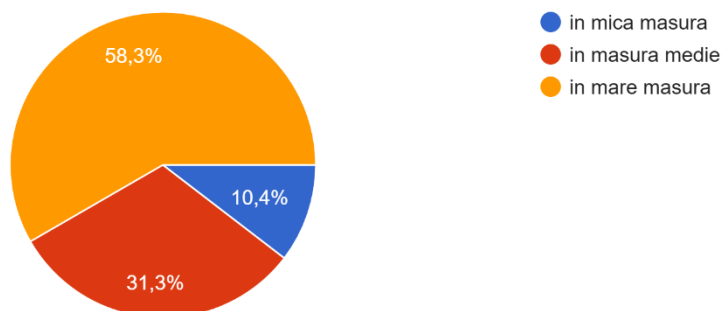
2. În ce măsură s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația G.A.L. Ulmus Montana în perioada de programare 2014-2020?

48 de răspunsuri



3. În ce măsură s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația G.A.L. Ulmus Montana în perioada de programare 2014-2020?

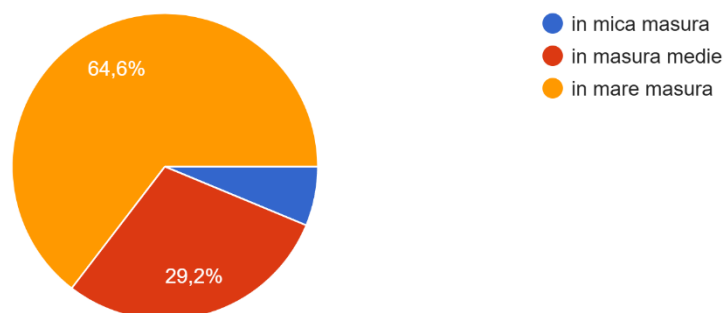
48 de răspunsuri



- Raport de evaluare a implementării strategiei de dezvoltare locală -
- Asociația G.A.L Ulmus Montana -

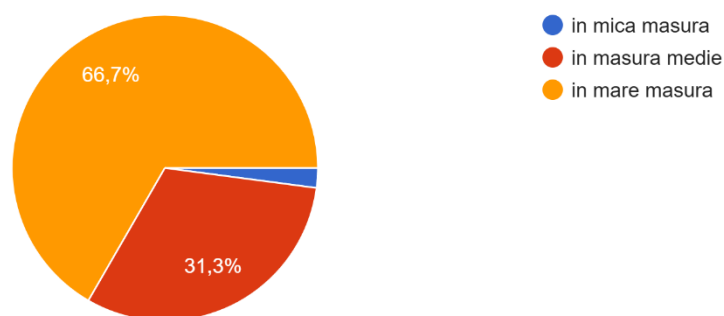
4. În ce măsură s-au dezvoltat infrastructura la scară mică și serviciile de bază destinate populației rurale din teritoriul GAL, având în vedere fonduri...Imus Montana în perioada de programare 2014-2020?

48 de răspunsuri



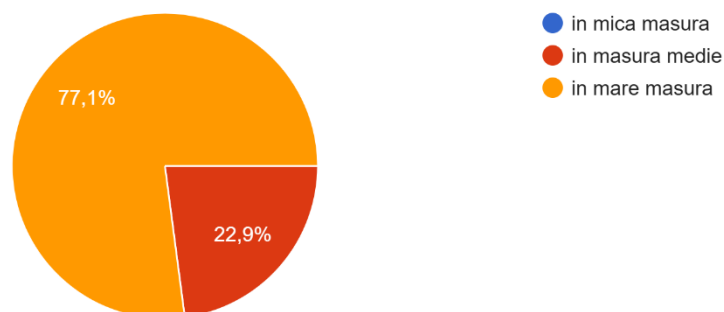
5. În ce măsură operațiunile finanțate prin Asociația G.A.L. Ulmus Montana în perioada de programare 2014-2020 au contribuit la îmbunătățirea g...ității și factorilor interesați în luarea deciziilor?

48 de răspunsuri



6. În ce măsură operațiunile finanțate prin Asociația G.A.L. Ulmus Montana în perioada de programare 2014-2020 au contribuit la îmbunătățirea calității vieții din zonă?

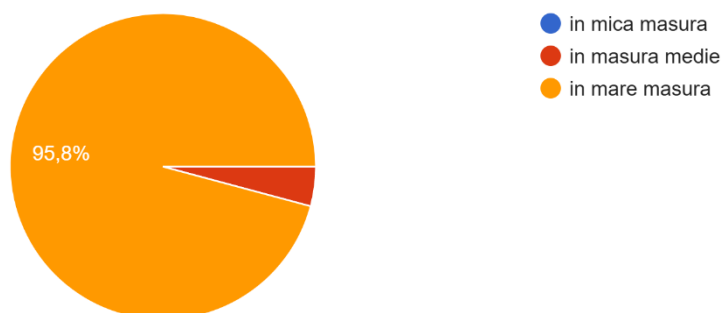
48 de răspunsuri



- Raport de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala -
- Asociatia G.A.L Ulmus Montana -

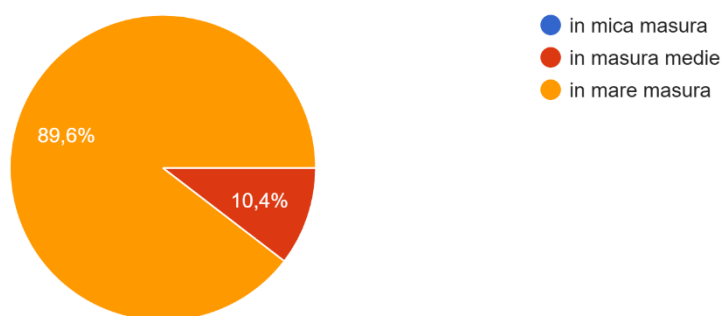
7. In ce masura echipa tehnica a Asociatiei G.A.L. Ulmus Montana a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programar...GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

48 de răspunsuri



8. In ce masura actiunile Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor ...Ulmus Montana in perioada de programare 2014-2020?

48 de răspunsuri



9. In ce masura actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri...us Montana in perioada de programare 2014-2020?

48 de răspunsuri

